

INNOVATION.PLUS-SYSTEM

**Systematisches
Projekt-Entwicklungs-Verfahren
zur erfolgreichen Umsetzung von
innovativen Geschäfts-IDEEN**

„Systemize StartUp and Innovation...“



meG mbH & Co. KG

Schillingsrain 34
D-75305 Neuenbürg (Enzkreis)
TEL +49 (0) 70 82 / 41 31 919
FAX +49 (0) 70 82 / 41 44 28

E-Mail info@me-g.de

www.innovation.plus-system.de



20.07.06

© 2004-2006 WegnerStrategie

Inhalt

Summary.....	2
Arbeitsplätze und Innovationen auf dem Rückzug	3
Erfolgversprechende Unternehmens-Projekte bestehen aus drei Faktoren.....	3
Idee + Team + Kapital → eine Kombination mit vielen Fragen.....	4
Ideengeber im Patt zwischen Kapital und Team	4
Lösung gegen die Patt-Situation: Innovation.Plus-System	4
Wer steht hinter dem Innovation.Plus-System (IPS)	5
IPS-Ziele.....	5
IPS-Leistungen	6
IPS-Entwicklungs-Förderung.....	7
Wettbewerbs-Situation für das Innovation.Plus-System.....	7
Ablauf-Überblick im Innovation.Plus-System	8
Fazit des Innovation.Plus-Systems	9

Summary

Der Begriff Innovation hat in den letzten Jahren eine inflationäre Verwendung erfahren. Dabei tun sich doch die meisten mit Innovationen schwer. **Innovation**, die *wirtschaftlich erfolgreiche Umsetzung einer innovativen Idee*, bedeutet fast immer *Veränderung, Umdenken und Anders-Handeln*.

Eine innovative Idee und das sich daraus ergebende Geschäftskonzept ist deshalb für den Ideengeber immer auch mit sehr viel Geld verbunden:

- für die Entwicklung durch Fachleute, damit die innovative Idee funktionieren kann
 - für die Darstellung, damit andere die geplante Innovation verstehen können
 - für das Eigen-Marketing, damit die Idee finanziert und umgesetzt werden kann
- ➔ ... und große Einnahme- und Gewinn-Möglichkeiten, wenn sie dann funktioniert!

Leider hat die überwältigende Mehrheit von innovativen Ideengebern wenig oder kein Geld. Die meisten innovativen Ideen scheitern deshalb bereits im Vorfeld der Finanzierung

- an der Entwicklung, weil sie der Ideengeber selbst erbringen muss
 - an der Darstellung, weil der Ideengeber darin meist keine Erfahrung hat
 - am Eigen-Marketing, weil der bisherige Lebenslauf nicht zur Idee passt
- ➔ ...und aus diesem Grund ist der Zugang zu denen verwehrt, die helfen könnten und die dann von den großen Einnahme- und Gewinn-Möglichkeiten profitieren könnten: die zahlreichen Privat-Investoren, Venture Capital- und Beteiligungsgesellschaften!

Das **neue Innovation.Plus-System (IPS)** unterstützt und fördert deshalb innovative Geschäftsideen aktiv, damit diese trotz fehlender Voraussetzungen der Ideengeber professionell entwickelt, finanziert und als erfolgreiche *Unternehmen* mit Schaffung neuer Arbeitsplätze umgesetzt werden können.

Das Innovation.Plus-System richtet sich an zukunftsorientierte Ideengeber, deren innovative Geschäftskonzepte aus o. g. Gründen nicht finanziert werden können und an solche Finanzierungs-Partner, die an Beteiligung und Förderung von innovativen Unternehmenskonzepten mit großem Zukunftspotenzial interessiert sind.

Durch intensive Ideenpotenzial-Analysen – losgelöst von den persönlichen Voraussetzungen der Ideengeber – werden zunächst die besten Ideen Deutschlands mit einem sehr hohen Innovations- und Erfolgspotenzial *systematisch* herausgefiltert.

Im Innovation.Plus-System werden diese danach systematisch und professionell zu umsetzungsfähigen Unternehmens-Konzeptionen entwickelt, mit passenden Umsetzungs-Teams und Finanzierungs-Partnern zusammengeführt und weit über die Unternehmens-Gründung hinaus beratend begleitet.

Weil die gerade für Innovations-Projekte erforderliche professionelle Strategie- und Konzeptions-Entwicklung überdurchschnittlich viel Geld kostet, kann jedes Innovations-Projekt im Innovation.Plus-System finanziell gefördert werden – gegen hohe Beteiligung am zukünftigen Erfolg der IPS-optimierten Geschäftskonzepte bereits im Ideenstadium!

➔ Erfolg ist machbar! Mit Hilfe und Begleitung im Innovation.Plus-System können jedes Jahr viele neue Unternehmen mit sehr hohem Erfolgspotenzial entstehen, die neue Arbeitsplätze schaffen und Innovationen (wieder) in Deutschland umsetzen.

Arbeitsplätze und Innovationen auf dem Rückzug

In Deutschland gehen jährlich zig-tausende *Unternehmen* und dadurch hunderttausende von Arbeitsplätzen verloren. Im Gegenzug erfolgen zwar hunderttausende *Existenzgründungen* (viele als Ich-AG's), von denen weit über 90 % innerhalb der ersten 1 oder 2 Jahre wieder scheitern: an Unzulänglichkeiten bei Idee, Kapital und vor allem beim Gründer selbst. So entstehen bei den zahlreichen EXISTENZgründungen kaum neue Arbeitsplätze!

Deutschland braucht UNTERNEHMENS-Gründungen, die international wettbewerbsfähige Innovationen *in Deutschland* umsetzen und in großer Zahl *neue* Arbeitsplätze schaffen. Das ist die zukunftsfähigste Chance, um verloren gegangene Arbeitsplätze in großer Zahl zu ersetzen.

Innovation bezieht sich dabei nicht nur auf innovative *Produkte* – betrifft also nicht nur die *Industrie*, sondern bezieht sich auf alle Bereiche der Wirtschaft: innovative Technologien und Verfahren genauso wie innovative Dienstleistungen, die – richtig entwickelt und konzipiert – unvorstellbare Umsatz- und Gewinnchancen bieten und überdurchschnittlich viele, vor allem sichere Arbeitsplätze schaffen können!

Erfolgversprechende Unternehmens-Projekte bestehen aus drei Faktoren



- | | |
|-----------------------------------|-------------------|
| 1. Idee /Konzeption | ca. 33,3 % Anteil |
| 2. Team /Umsetzungspartner | ca. 33,3 % Anteil |
| 3. Kapital | ca. 33,3 % Anteil |

Generell bekommt eine Geschäfts-IDEE überhaupt nur dann eine marktrelevante Bedeutung, wenn sie sorgfältig und professionell entwickelt wird. Erst dann – und nur dann – ist sie in der Lage, zur Umsetzung benötigte Team- und Finanzierungs-Partner anzusprechen und zu überzeugen.

Um eine innovative Idee ‚richtig‘ (wirtschaftlich) umsetzen zu können,

- muss der *richtige* Ideengeber (→ als ‚richtiger‘ *Unternehmer*)
- die *richtige* Idee zur *richtigen* Zeit
- *richtig* durchkonzipiert und *richtig* dargestellt
- mit *richtigem* Team und Partnern
- möglichst schon *richtig* am Markt getestet haben, um
- durch Finanzierungspartner beachtet und eventuell *richtig* finanziert zu werden...

In der Realität können Banken, Kapital- und Beteiligungs-Gesellschaften heutzutage wirklich tragfähige Innovations-Konzepte kaum noch erkennen. Die große Menge an unzureichenden Businessplänen und unqualifizierten Gründer-Teams beruht auf der *Tatsache*, dass Ideengeber zwar oft tragfähige Ideen haben, meist aber allein sind: ohne Erfahrung, ohne Kontakte und ohne das notwendige Geld für eine professionelle Konzept- und Umsetzungsteam-Entwicklung.

Bis heute hängt die Zukunft einer innovativen Idee allein von den Fähigkeiten und persönlichen Voraussetzungen des Ideengebers ab – und von Glück!

→ nur ca. 3 aus 1.000 Anträgen (→ 0,3 %) erhalten überhaupt Beteiligungskapital!

Idee + Team + Kapital → eine Kombination mit vielen Fragen

In der Zeit von Internet und Globalisierung wird es immer wichtiger, mit einer viel versprechenden Geschäftsidee von Anfang an professionell auf dem Markt aufzutreten. Unerlässlich dazu ist ein qualifiziertes Umsetzungsteam und eine ausreichende Finanzierung. Beides ist besonders für „unbekannte“ Ideengeber/Gründer nahezu unerreichbar. Zig-tausende, für Wirtschaft und Gesellschaft nützliche Ideen scheitern so bereits am Anfang!

In Deutschland herrscht die *unumstößliche Meinung*, dass ein Ideengeber seine Idee selbst umsetzen muss! Meistens sind Menschen mit ‚genialen‘ und innovativen Ideen aber gerade keine *erfahrenen Kaufleute, Finanzfachleute oder Marketing-Strategen*. Meistens entwickeln sie genau deswegen ihre Ideen – als Lösung für selbst erlebte Probleme. Erfahrene und erfolgreiche Menschen haben meist weder Zeit noch Bedarf für innovative Ideen.

Ideengeber im Patt zwischen Kapital und Team

- Für innovative Unternehmens-Projekte gilt nur noch *ein einziges* Hauptkriterien, das über die Finanzierung entscheidet: *Die Qualität des zukünftigen Umsetzungs-Teams*.
- Für hochqualifizierte, potenzielle Team-Mitglieder in einem innovativen Unternehmens-Projekt gibt es ebenfalls ein wichtiges Hauptkriterium, das über eine Zusage entscheidet: *Ist oder wird das Unternehmensprojekt ausreichend finanziert*.

Das führt zu der heute üblichen Patt-Situation für den Ideengeber, mit der er allein steht und an der nahezu jedes zukunftsfähige Innovationsprojekt scheitert:

Kein Kapital → kein Team ⇔ Kein Team → kein Kapital!

Lösung gegen die Patt-Situation: Innovation.Plus-System

Zur Auflösung dieser üblichen Patt-Situation schafft das *Innovation.Plus-System* erstmals ganz neue Möglichkeiten, indem viel versprechende, innovative Ideen in ganz frühem Stadium betrachtet und aktiv das wirkliche Potenzial dahinter entwickelt wird. Erst dadurch können mit Hilfe finanzieller Förderung konkrete Voraussetzungen für die zukünftige Finanzierung und die Entwicklung von passenden Umsetzungsteams geschaffen werden.

Das *Innovation.Plus-System* bietet somit eine einzigartige **Kombination aus aktivem Engagement und finanzieller Förderung**. Die (finanziellen) Grenzen des Ideengebers spielen dabei keine Rolle mehr.

Im Frühjahr 2005 von Bernd Wegner und Joachim Winz aufgrund umfangreicher *eigener* Erfahrungen in Projektentwicklung entwickelt, basiert das *Innovation.Plus-System* auf einem Netzwerk von qualifizierten Fachleuten, Unternehmern und Finanzierungspartnern mit einem gemeinsamen Ziel:

Jede innovative IDEE soll die reelle Chance zur Umsetzung haben, unabhängig von der persönlichen Situation und den Fähigkeiten des Ideengebers

- zum Nutzen des Ideengebers
- zum Nutzen der Team- und Finanzierungspartner
- zum Nutzen des Innovation.Plus-Systems mit seinen Partnern
- zum Nutzen von Wirtschaft, Staat und Gesellschaft!

Wer steht hinter dem Innovation.Plus-System (IPS)

Betreiber des *Innovation.Plus-Systems* ist die **meG GmbH & Co. KG** in Neuenbürg bei Pforzheim. Sie arbeitet zusammen mit einem wachsenden *IPS.Experten-Netzwerk* aus renommierten Beratungs- und Dienstleistungs-Partnern, die sie in die IPS-Kernbereiche Ideen-Prüfung, Ideen-Bewertung, Entwicklung professioneller Umsetzungs-Konzeptionen, Team-Entwicklung, Finanzierungs-Organisation etc. einbindet:

→ Unternehmensberatung, Rechtsberatung, Steuer- und Wirtschaftsprüfung, Controlling, Strategische Entwicklung, Darstellung, Marketing, Team-Entwicklung, Finanzierung u. v. m.

IPS.Experten-Netzwerk

Für jedes neue Innovations-Projekt wird im *Innovation.Plus-System* ein speziell für die Anforderungen abgestimmtes **IPS.Projektteam** gebildet. Wenn dafür im bestehenden *IPS.Experten-Netzwerk* Fachleute fehlen, werden die benötigten Partner eingebunden.

IPS.Büros und IPS.Berater

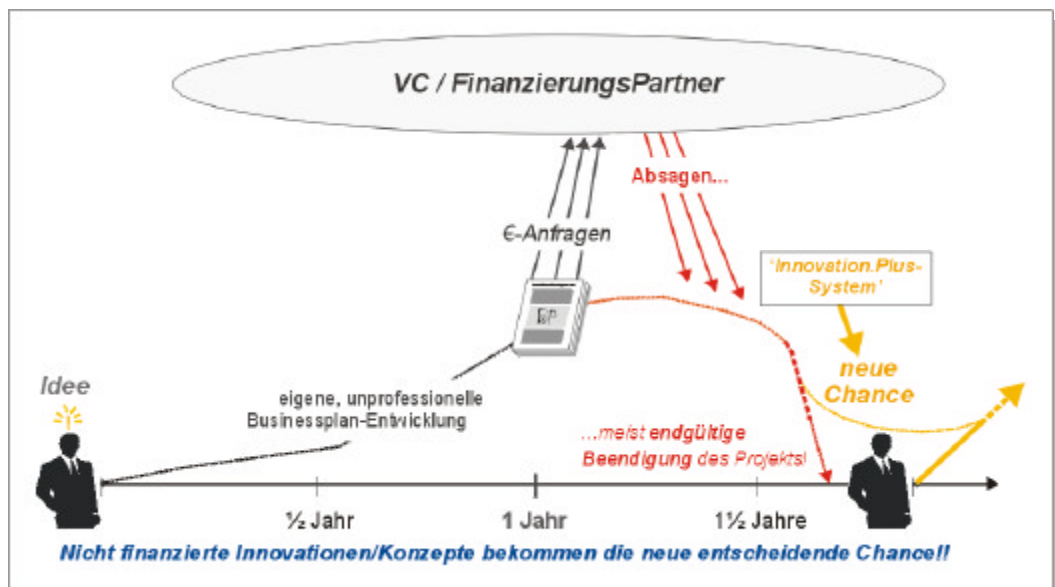
Jede neue (Geschäfts-)Idee, die zur professionellen Umsetzungs-Entwicklung in das *Innovation.Plus-System* aufgenommen werden soll, muss vom Ideengeber zunächst in einem mehrstündigen *IPS.IdeenGespräch* ausführlich erläutert werden. Dieser *Workshop* findet im Auftrag der **meG** bei selbständigen **IPS.Büros** mit mindestens zwei qualifizierten **IPS.Beratern** statt. Die *IPS.Büros* werden in ganz Deutschland nach Branchen-Schwerpunkten ausgewählt.

IPS-Ziele

Jedem innovativen Ideengeber soll es zukünftig möglich sein, (Geschäfts-)Ideen schnell, einfach und preiswert auf Potenzial zu prüfen, zu konzipieren, zu finanzieren und umzusetzen (→ zu lassen), ohne Rücksicht auf seine persönlichen Fähigkeiten, finanziellen Hintergründe oder sonstigen Umstände

→ innovative Ideen werden unabhängig vom Potenzial des Ideengebers!

Von den vielen tausend bei Finanzierungsanfragen abgelehnten Unternehmens-Projekten bekommen die wirklich Innovativen über das *Innovation.Plus-System* eine letzte (und vielleicht die wichtigste) Chance zur erfolgreichen Umsetzung.



IPS-Leistungen

Die professionelle Entwicklung einer Idee zum Geschäftskonzept und eine anschließende Umsetzung erfordern (vom Ideengeber) u. a. folgende Eigenschaften und Fähigkeiten:

- Kreativität, Zeit, Geld
- Innerer Antrieb, Mut und Durchhaltevermögen
- Kooperationsbereitschaft und Engagement
- Charisma, Selbstvertrauen, Überzeugungskraft
- Überzeugender Lebenslauf („Karriere“), Kontakte
- Fachwissen auf allen für eine Unternehmensgründung notwendigen Bereichen
- Fachlich und menschlich zueinander passende Partner

Da **immer** mehrere dieser Eigenschaften fehlen, übernimmt im *Innovation.Plus-System* ein für das jeweilige *IPS.Innovationsprojekt* zusammengestelltes *IPS.Projektteam* unter Mitwirkung des Ideengebers die verantwortliche Durchführung der Projekt-Entwicklung:

Zuhören: Ausführliches *IPS.IdeenGespräch* (ca. 4 Std. ‚Workshop‘), bei dem zwei *IPS.Berater* ganz genau *hinhören*, um festzustellen, ob eine Idee grundsätzlich trag- und zukunftsfähig ist (**→ Filter für Innovationen**)

Entwickeln: Aktive und verantwortliche Durchführung der Projekt-Entwicklung:

- Gründliche Analyse, was wirklich hinter einer Idee steckt
- Professionelle Entwicklung der Idee/Innovation zur umsetzbaren und finanzierbaren Geschäftskonzeption
(„Innovation & Business Development“)
- Erhöhung der Erfolgs-Chancen der *IPS.Innovationsprojekte* durch hohen Einsatz des *IPS.Projektteams*

Fördern: Finanzielle Förderung für durchgängige Projekt-Entwicklung:

- Ein großer Teil der Konzeptions-Entwicklungskosten im *Innovation.Plus-System* kann finanziell gefördert werden - gegen hohe Beteiligung am zukünftigen Erfolg des *IPS.Innovationsprojekts*
- *IPS.Projektpartner* erbringen Leistungen zu speziellen *IPS.Konditionen*

Begeistern: Systematische Entwicklung von geeigneten und motivierten Umsetzungs-Teams, die sich mit *Begeisterung* neuen Herausforderungen stellen wollen
(„Human Resources Development“)

Verbinden: Einbinden von innovativ eingestellten Finanzierungs-Partnern bereits in der Konzeptionsphase, die sich selbst und zukunftsfähigen Innovationen neue Chancen eröffnen wollen (**„Financial Source Development“**)

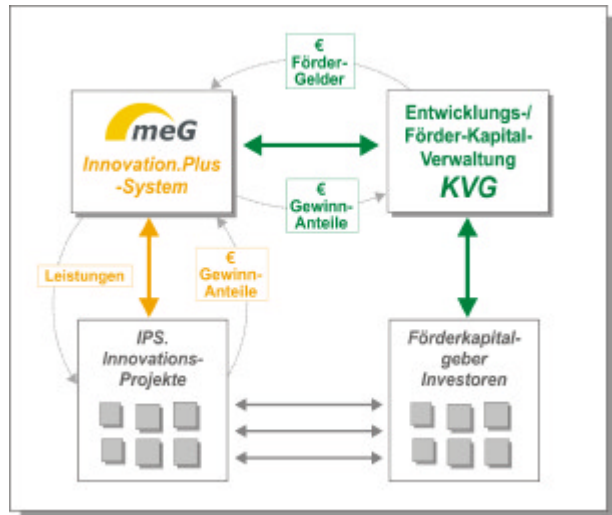
Begleiten: *IPS.Controlling* durch beratende und steuernde Begleitung des Umsetzungs-Teams nach der Unternehmens-Gründung durch die in der Entwicklungsphase federführenden *IPS.Projektpartner* (zu normalen Honoraren)

IPS-Entwicklungs-Förderung

Die besonders für *Innovations*-Projekte erforderliche professionelle Strategie-, Konzeptions- und Team-Entwicklung kostet überdurchschnittlich viel Geld. Aus Geldmangel, fehlender Erfahrung und dadurch bedingter mangelhafter Vorbereitung scheitern die meisten innovativen Geschäftsideen entweder bereits an der Finanzierung oder in der späteren Umsetzung.

Deshalb können im *Innovation.Plus-System* bis zu 100 % der Entwicklungskosten durch die **meG** (bis 80 %) und ihre *IPS.Projektpartner* (bis 20 %) gefördert werden, wenn der Ideengeber aufgrund seiner persönlichen Voraussetzungen für die Bezahlung nicht in der Lage ist und das Projekt die **IPS.Förderbedingungen** erfüllt.

Das dafür notwendige Kapital stammt aus einem IPS.Förderkapital-Pool. Zum Ausgleich der Entwicklungs-Förderung beteiligt sich die **meG GmbH & Co. KG** am zukünftigen Erfolg der *IPS.Innovationsprojekte* bereits im *Ideenstadium*.



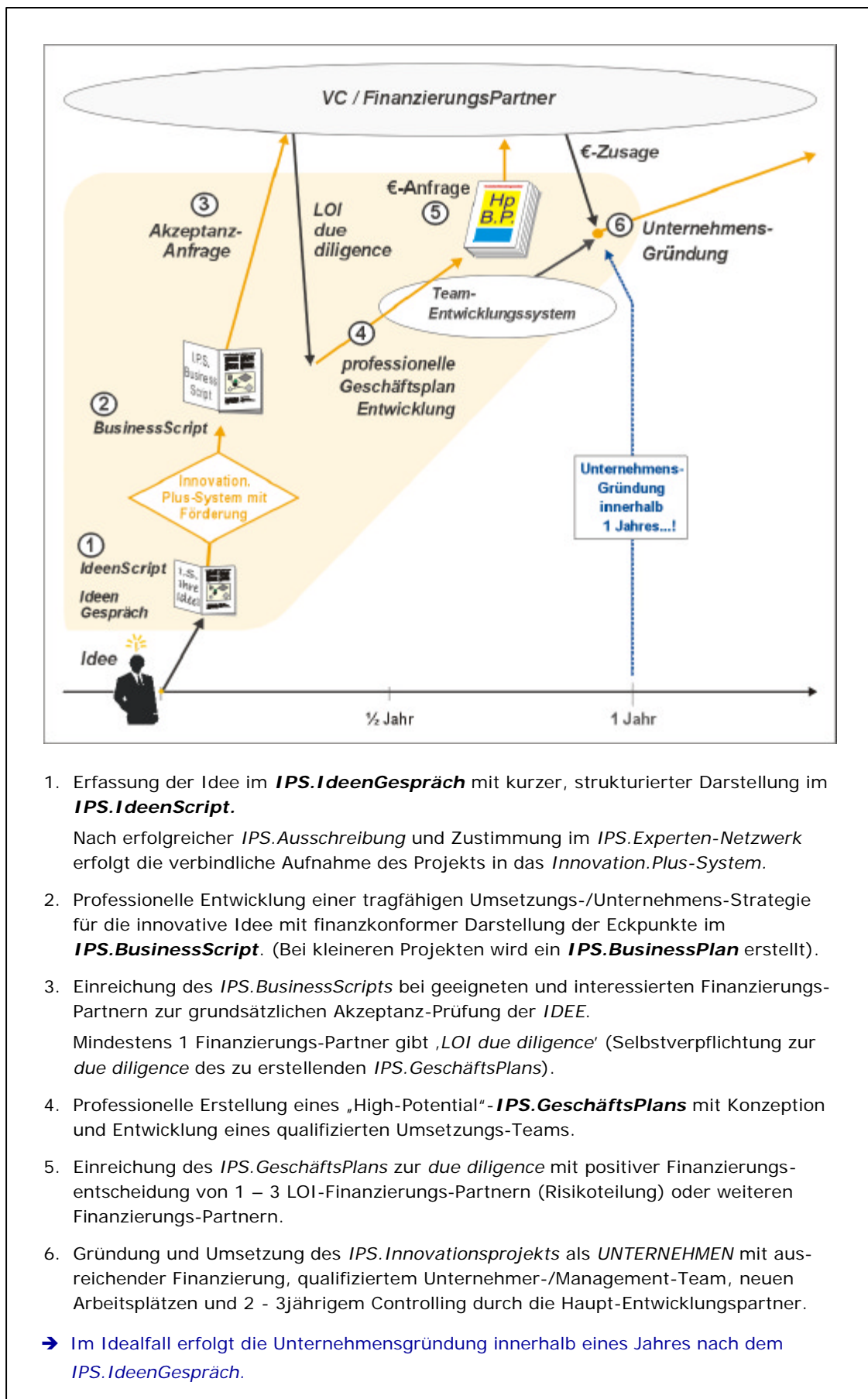
➔ **Mit Hilfe der IPS-Entwicklungs-Förderung können innovative (Geschäfts-)Ideen unabhängig von der finanziellen Situation des Ideengebers schnell und professionell zu umsetzbaren Unternehmens-Konzepten entwickelt werden!**

Wettbewerbs-Situation für das Innovation.Plus-System

Die *meG GmbH & Co. KG* (**meG**) bietet mit dem *Innovation.Plus-System* eine nahezu einzigartige Kombination von Leistungen für innovative Ideengeber. Die **meG** ist eines der ganz wenigen Unternehmen in Deutschland, das Ideengeber nicht nur berät, sondern sich aktiv in die Entwicklung einbringt und *konkrete Verantwortung für diese Tätigkeiten übernimmt!*

Umsetzung Begleitung Controlling			
Kapital Vermittlung Investition			
Team Entwicklung Vermittlung			
Idee Entwicklung Konzeption			
Projekt-Status	gegen Honorar	Passiv-Beteiligung	Aktiv-Beteiligung
Vergütung/ Aktivität im Projekt	Beratung: ja Förderung: - persönl. Aktivität: - Verantwortung: -	Beratung: ja Förderung: ja persönl. Aktivität: - Verantwortung: -	Beratung: ja Förderung: ja persönl. Aktivität: ja Verantwortung: ja

Ablauf-Überblick im Innovation.Plus-System



1. Erfassung der Idee im **IPS.IdeenGespräch** mit kurzer, strukturierter Darstellung im **IPS.IdeenScript**.
Nach erfolgreicher *IPS.Ausschreibung* und Zustimmung im *IPS.Experten-Netzwerk* erfolgt die verbindliche Aufnahme des Projekts in das *Innovation.Plus-System*.
 2. Professionelle Entwicklung einer tragfähigen Umsetzungs-/Unternehmens-Strategie für die innovative Idee mit finanzkonformer Darstellung der Eckpunkte im **IPS.BusinessScript**. (Bei kleineren Projekten wird ein *IPS.BusinessPlan* erstellt).
 3. Einreichung des *IPS.BusinessScripts* bei geeigneten und interessierten Finanzierungs-Partnern zur grundsätzlichen Akzeptanz-Prüfung der *IDEE*.
Mindestens 1 Finanzierungs-Partner gibt ‚*LOI due diligence*‘ (Selbstverpflichtung zur *due diligence* des zu erstellenden *IPS.GeschäftsPlans*).
 4. Professionelle Erstellung eines „High-Potential“- **IPS.GeschäftsPlans** mit Konzeption und Entwicklung eines qualifizierten Umsetzungs-Teams.
 5. Einreichung des *IPS.GeschäftsPlans* zur *due diligence* mit positiver Finanzierungsentscheidung von 1 – 3 *LOI-Finanzierungs-Partnern* (Risikoteilung) oder weiteren Finanzierungs-Partnern.
 6. Gründung und Umsetzung des *IPS.Innovationsprojekts* als *UNTERNEHMEN* mit ausreichender Finanzierung, qualifiziertem Unternehmer-/Management-Team, neuen Arbeitsplätzen und 2 - 3jährigem Controlling durch die Haupt-Entwicklungspartner.
- ➔ Im Idealfall erfolgt die Unternehmensgründung innerhalb eines Jahres nach dem *IPS.IdeenGespräch*.

Fazit des Innovation.Plus-Systems

Das *Innovation.Plus-System* ist das einzige private Entwicklungs- und Förder-System für innovative Ideen und Geschäftskonzepte, die aufgrund der bekannten Umstände auf dem heute üblichen „normalen Weg“ nicht finanzierbar sind und damit meist endgültig scheitern.

Um eine (Geschäfts-)Idee über das *Innovation.Plus-System* erfolgreich umsetzen zu können, benötigt ein Ideengeber

- keine rethorischen oder unternehmerischen Fähigkeiten
- keine großen Kapitalsummen
- kein eigenes Umsetzungs- oder Unternehmer-Team

➔ **ein Ideengeber braucht nur eine außergewöhnliche, überzeugende und wirklich innovative Idee...**

Die **meG** übernimmt mit dem *Innovation.Plus-System* danach die so wichtige Funktion der verantwortlichen „treibenden Kraft“, um eine innovative Idee in kurzer Zeit bis zum Unternehmen zu entwickeln und umzusetzen ➔ „...von der Idee zur Innovation!“

Das im *Innovation.Plus-System* eingesetzte *IPS.Experten-Netzwerk* sorgt für hohe Professionalität, schnelle Abwicklung und für eine überdurchschnittliche Erhöhung der Erfolgs-Chancen. Damit die erfolgreiche Umsetzung von Erfolg versprechenden Geschäftsideen nicht länger allein von den persönlichen Voraussetzungen des Ideengebers und von ‚Glück und Zufällen‘ abhängt!

Die **Förderung gegen Beteiligung** sorgt dafür, dass

- ohne Zeitverlust die *besten* Fachleute zur professionellen Konzeptions-Entwicklung herangezogen werden können
- die in die *Entwicklungs-Förderung* investierenden Finanzpartner in der Zukunft hohe Renditen bereits aus der Entwicklung erfolgreicher *IPS.Unternehmen* erzielen können.

Das neue Innovation.Plus-System als „systematisches Verfahren zur professionellen Unternehmens-Entwicklung“ kann die generelle Situation für innovative (Geschäfts-)Ideen und StartUp’s in Deutschland entscheidend verbessern!

Zukünftig können innovative Ideen in neu gegründeten Unternehmen mit neuen Arbeitsplätzen (wieder) in Deutschland umgesetzt werden!

Wenn Sie Philosophie und Ziele des *Innovation.Plus-Systems* teilen und weiteres Interesse haben, dann setzen Sie sich bitte umgehend mit uns in Verbindung:

Telefon 0 70 82 / 41 31 919 oder b.wegner@me-g.de

Weitere Informationen finden Sie im Internet unter www.innovation.plus-system.de